

Referentie projecten:

Projectnaam:	• TopPak Fulfilment services van De Meern naar Houten Nieuw logistiek centrum in Houten		
Start voorbereiding:	Augustus 2005	Oplevering:	november 2008
Opdrachtgever:	TopPak Holding B.V.		
Bedrijfsactiviteiten:	<p>TopPak is een dienstverlener op het gebied van fulfilment. Daarbij neemt zij de taken opslag, voorraadbeheer, verpakken en verzenden over van klanten in de branches: postordering, e-commerce, financiële- en charitatieve instellingen, uitgeverijen, telecom en overige Direct Marketing. De opdrachtgevers zijn bedrijven, die hun producten nationaal en/of Europees distribueren aan de finale consument of business-to-business.</p> <p>Fulfilment is voor TopPak: de totale administratieve- en logistieke afhandeling van bestellingen. Alle belangrijke activiteiten, behorende bij de uitvoering van fulfilment, verricht TopPak 'in-house'.</p> <p>In totaal zijn 17.000 palletplaatsen beschikbaar voor opslag, 5 productielijnen voor samenvoegen en verpakken en een afdeling voor de afhandeling van retourzendingen. Er werken ca. 90 personen in vaste dienst en een groot aantal uitzendkrachten.</p>		





Korte beschrijving van het project:

TopPak was gevestigd in een bedrijfspand dat gebouwd is in 1966. Dat gebouw was inefficiënt door de geringe hoogte en onlogische indeling. In de nieuwe vestiging kunnen goederen tot ca. 10 meter hoog worden opgeslagen in palletstellingen en is meer ruimte beschikbaar voor de verpakkingslijnen.

Het nieuwe gebouw is als standaard gebouw ontworpen en in opdracht van een projectontwikkelaar gebouwd. Het gebouw is aangepast aan het gebruik van TopPak door plaatsing van een entresolvloer en ook de installaties zijn aanzienlijk uitgebreid. Tijdens de bouw heeft PMZ deze activiteiten geadviseerd en begeleid.

De verhuizing van De Meern naar Houten was een uiterst complex proces. Door de omvang van de verhuizing duurde de verhuizing van de goederen ca. zes weken. Alle leveringen moesten echter gewoon doorgaan. Naast de grote omvang, er moesten ongeveer twaalfhonderd pallets worden vervoerd, waren er een aantal factoren die de verhuizing extra moeilijk maakten. Zo waren er een groot aantal pallets van een afwijkend formaat dat niet paste in de nieuwe stellingen. Die moesten dus worden overgezet. Ook de verpakkingslijnen waren een complexe factor, omdat deze bijna allemaal speciaal waren afgesteld op een bepaald product.

PMZ heeft in samenwerking met de medewerkers van TopPak een uitgebreid draaiboek en een dagplanning gemaakt dat rekening hield met tijdige levering aan klanten en alle andere factoren die van invloed waren op het proces.

Projecttaken:

- Inventarisatie van eisen en wensen
- Opstellen van begroting en investeringsbudget.
- Onderhandelen met projectontwikkelaar en bouwkundig aannemer.
- Advisering inzake de technische voorbereiding en engineering.
- Inkoop van installatiewerk, inbouw pakket, verhuizer, enz.
- Organisatie van overleg met interne organisatie zoals: management, afdelingshoofden en projectteam.
- Budgetbewaking, afstemming van interne en externe planning.
- Begeleiding tijdens de uitvoering van bouw en installatiewerk.
- Opleveringscontrole, proces verbaal van oplevering.
- Controle op afwerking van restpunten.
- Organisatie en begeleiding van verhuizing.